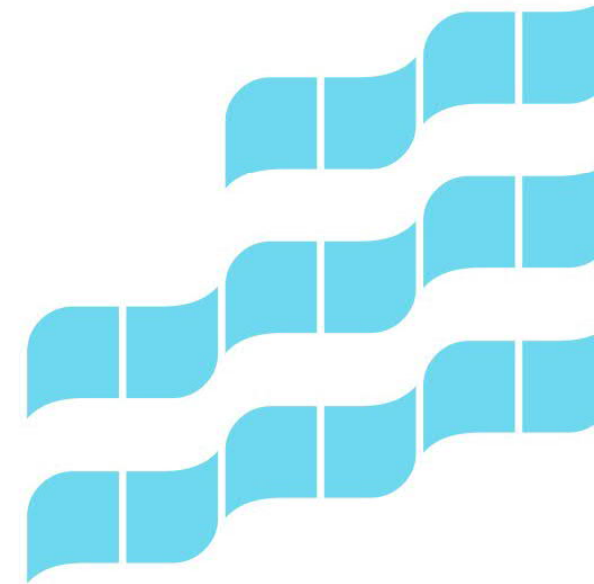


# Yhtiöiden ja liikelaitosten tavoitteet 2023

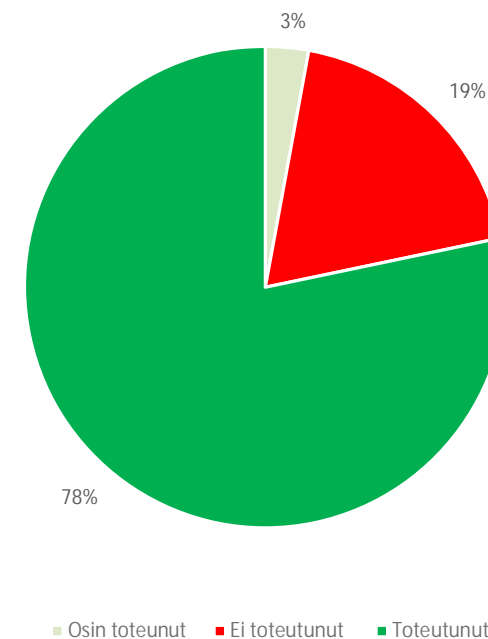
Omistajaohjaus 03 2024



# Koontitiedot

- Konserniyhtiöille asetettiin yhteensä 69 tavoitetta
  - Tavoitteista toteutui 54
  - Osittain tavoitteista toteutui 2
  - Tavoitteista jäi toteumatta 13

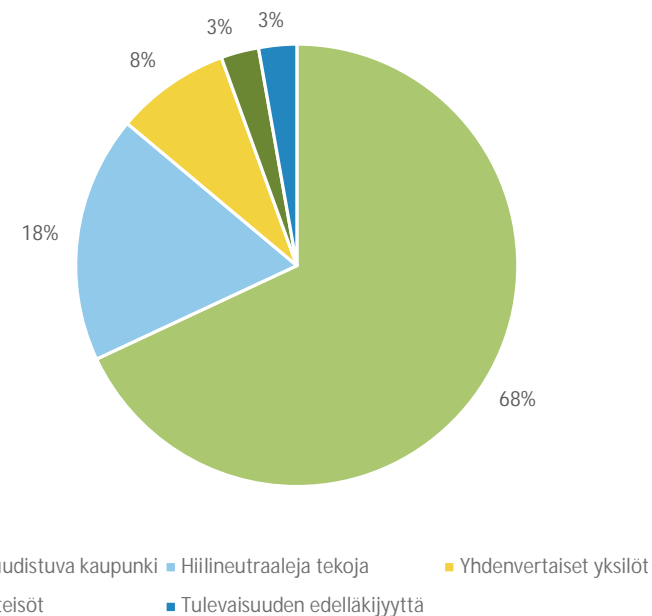
Yhtiöiden tavoitteiden toteutuminen



# Tavoitteiden jakautuminen strategian painopisteen mukaan

- Tavoitteiden jakautuminen strategian mukaan:
  - Rohkeasti uudistuva kaupunki 46 tavoitetta
  - Hiilineutraaleja tekoja 13 tavoitetta
  - Yhdenvertaiset yksilöt 6 tavoitetta
  - Tekevät yhteisöt 2 tavoitetta
  - Tulevaisuuden edelläkävijyyttä 2 tavoitetta

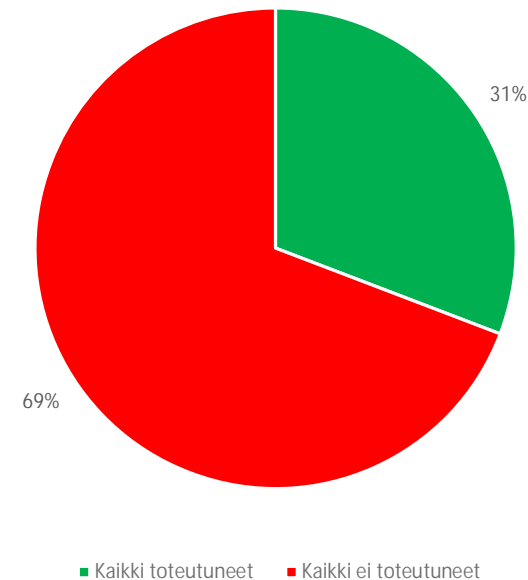
Tavoitteiden jakautumien strategian painopisteen mukaan



# Tavoitteiden toteutumien yhtiöittäin

- Tavoitteita asetettiin 13 yhtiölle
  - Kaikki tavoitteet toteutuivat tai toteutuivat osittain 4 yhtiössä
    - Finnpark, Raitiotie, Tilapalvelut ja Pirkanmaan Voimia
  - Kaikki tavoitteet eivät toteutuneet 9 yhtiössä
    - Tampereen Infra, Pirkanmaan Jätehuolto, Tampereen Palvelukiinteistöt, Pirkan Opiskelija-asunnot, Pirte, Tampereen Energia, Tampere-talo, Särkänniemi ja Tampereen Vuokra-asunnot

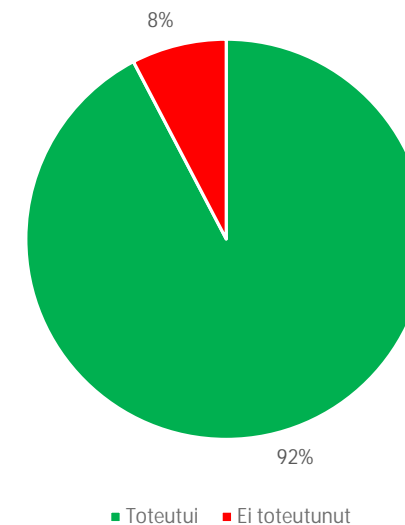
Tavoitteiden toteutuminen yhtiöittäin



# YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

- 13 yhtiölle asetettiin tavoitteeksi tunnistaa yhtiön toimintaan keskeisesti liittyvät YK:n kestävän kehityksen tavoitteet
  - 12 yhtiöllä tavoite toteutui ja 1 yhtiöllä jäi toteutumatta (Pirte)

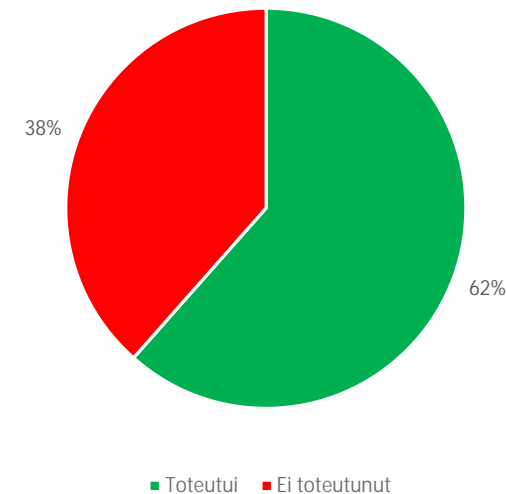
YK:n kestävän kehityksen mukaisten tavoitteiden tunnistaminen



# YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

- Yhtiön toimintaan keskeisesti liittyvien YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden tunnistamista pyydettiin myös 13 pieneltä yhtiöltä
  - Tavoitteita tunnisti pienistä yhtiöistä 8 (Hiedanrannan Kehitys, Tampereen Messu- ja Urheilukeskus, Virastotalo, VTS (sis. Annalan Vuokra-asunnot ja Vilusen Rinne), Tampereen Sarka ja Tammenlehväsäätiö)
  - Tavoitteita eivät tunnistaneet 5 yhtiötä (Tavase, Business Tampere, Hopealinja, Ekokumppanit, ja TREDU-kiinteistöt)

YK:n kestävän kehityksen mukaisten tavoitteiden tunnistaminen (pienet yhtiöt)

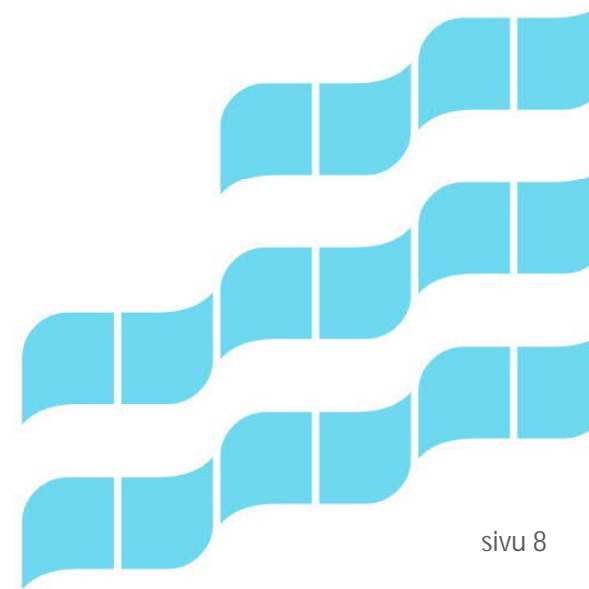
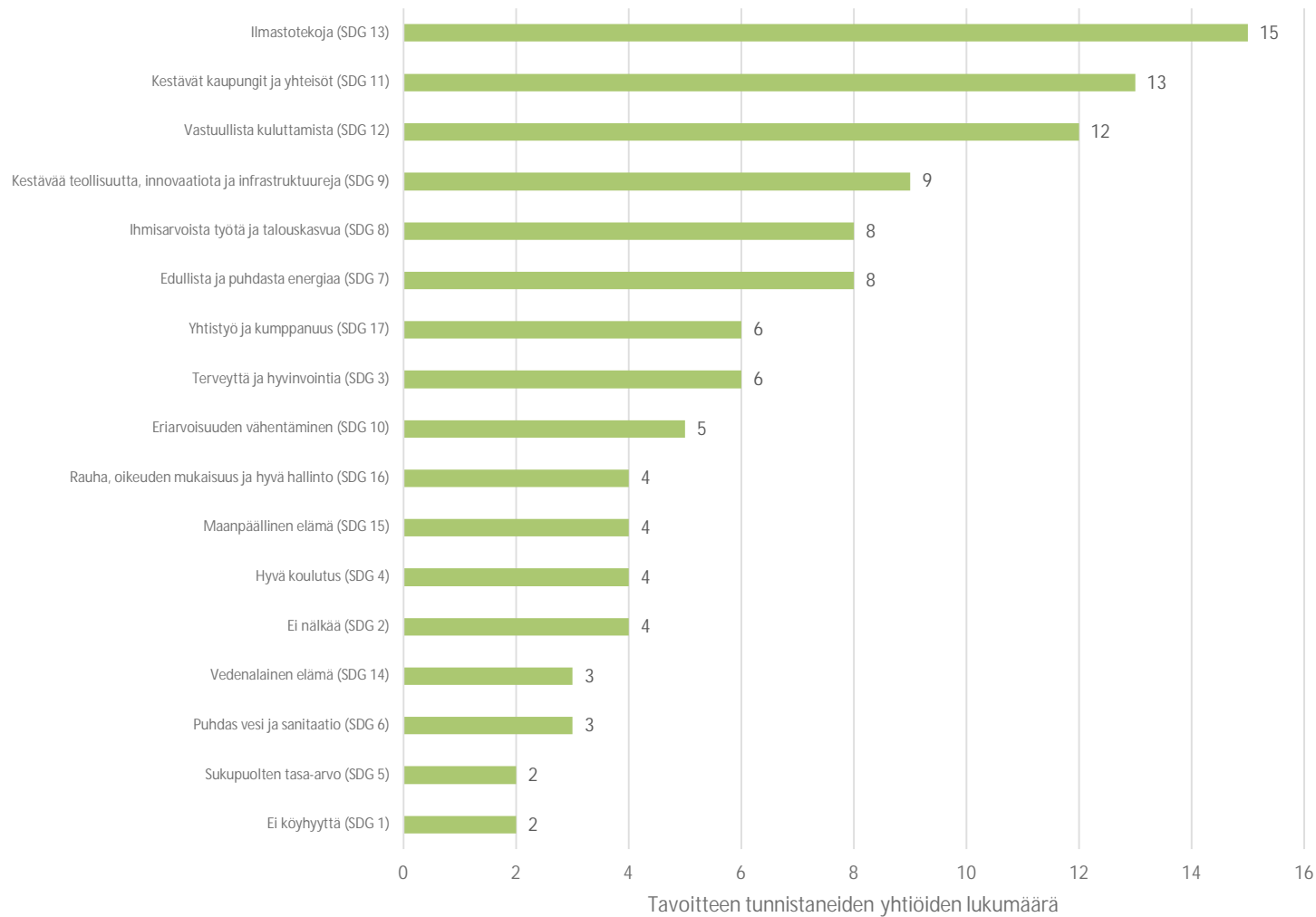


# Tunnistetut YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

- Yhteensä toimintaan liittyviä YK:n kestävän kehityksen tavoitteita tunnisti 18 yhtiötä
  - Eniten toimintaan liittyviä tavoitteita tunnistettiin tavoitteeseen ilmastotekoja (SDG 13) liittyen (15 yhtiötä)
  - Toiseksi eniten toimintaan liittyviä tavoitteita tunnistettiin tavoitteeseen kestävät kaupungit ja yhteisöt (SDG 11) liittyen (13 yhtiötä)
  - Kolmanneksi eniten toimintaan liittyviä tavoitteita tunnistettiin tavoitteeseen vastuullista kuluttamista (SDG 12) liittyen (12 yhtiötä)



### Tunnistetut toimintaan liittyvät YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

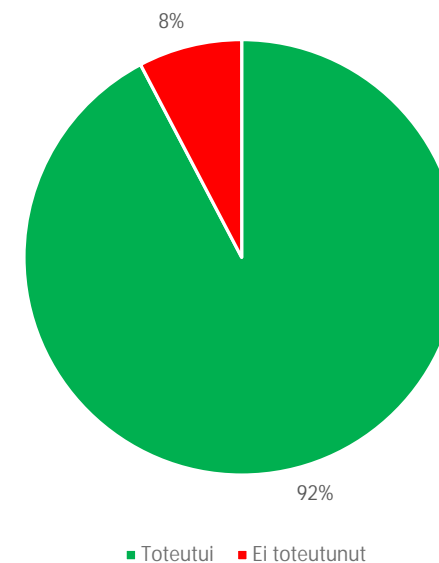




# Kaupunkistrategian tavoitteita tukeva ilmastotavoite

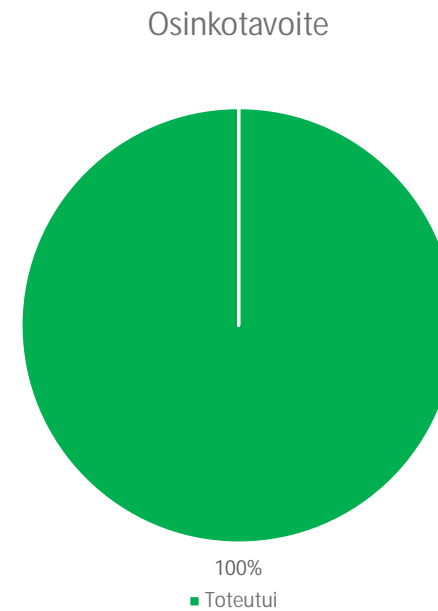
- 13 yhtiölle oli asetettu kaupunkistrategian tavoitteita tukeva yhteinen ilmastotavoite (yhtiöt asettavat itselleen välitavoitteen vuodelle 2025 ja listaavat toimenpiteet, jotka yhtiö tekee sen saavuttamiseksi)
  - Tavoitteen toteutui 12 yhtiöllä ja 1 yhtiöllä jäi toteutumatta (Pirte).

Kaupunkistrategian tavoitteita tukeva ilmastotavoite



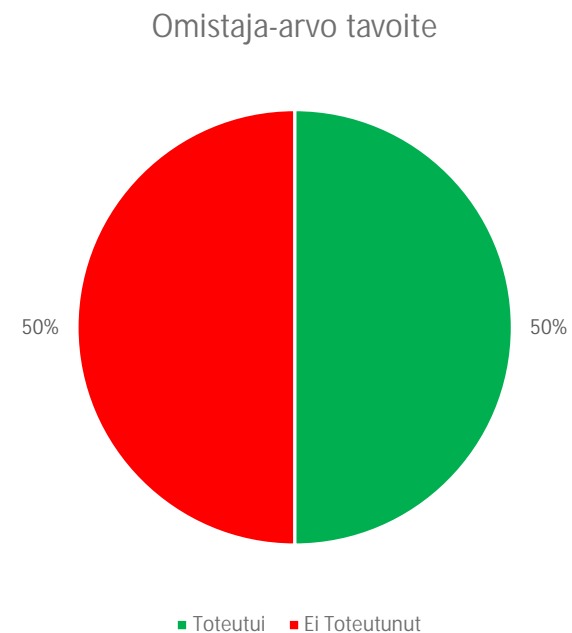
# Osinkotavoite

- Osinkotavoite oli 6 yhtiöllä
  - Tavoite toteutui jokaisen yhtiön osalta (Tampereen Vuokra-asunnot, Palvelukiinteistöt, Tampereen Energia, Finnpark, Pirkanmaan Jätehuolto ja Särkänniemi)



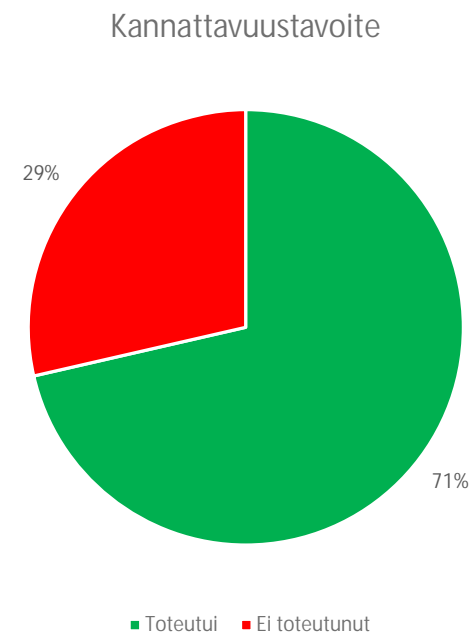
# Omistaja-arvon kasvattamisen tavoite

- Omistaja-arvoa koskeva tavoite oli 4 yhtiöllä
  - Tavoite toteutui 2 yhtiössä (Tampereen Vuokra-asunnot ja Finnpark)
  - Tavoite jäi toteutumatta 2 yhtiössä (Tampereen Energia ja Särkänniemi)



# Kannattavuuteen liittyvä tavoite

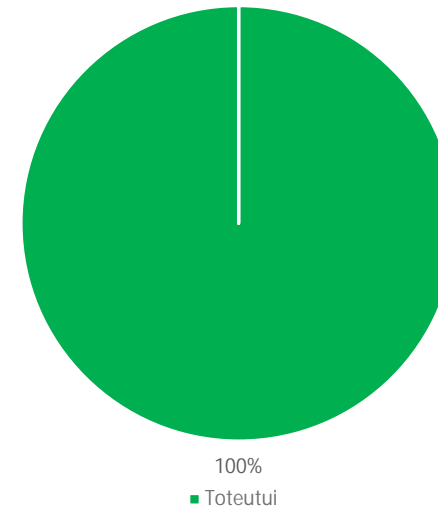
- Kannattavuustavoite oli 7 yhtiöllä
  - Tavoite toteutui 5 yhtiössä (Infra, Voimia, Tampere-talo, Tilapalvelut ja Pirkan Opiskelija-asunnot).
  - Tavoite jäi toteutumatta 2 yhtiöllä (Pirte ja Tampereen Vuokra-asunnot).



# Asuntojen taloudellisen käyttöasteen tavoite

- Asuntojen taloudellista käyttöastetta koskeva tavoite oli 2 yhtiöllä
  - Tavoite toteutui kaikkien yhtiöiden osalta (Tampereen Vuokra-asunnot ja Pirkan Opiskelija-asunnot)

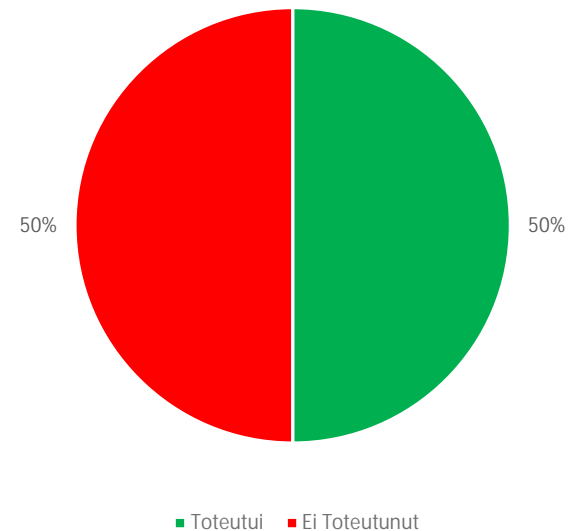
Asuntojen taloudellisen käyttöasteen tavoite



# Asuntojen kasvu MAL-sopimuksen mukaisesti, tavoitteet

- Asuntojen kasvu MAL-sopimuksen mukaisesti -tavoite oli 2 yhtiöllä
  - Tavoite toteutui 1 yhtiössä (Tampereen Vuokra-asunnot)
  - Tavoite jäi toteutumatta 1 yhtiössä (Pirkan Opiskelija-asunnot)

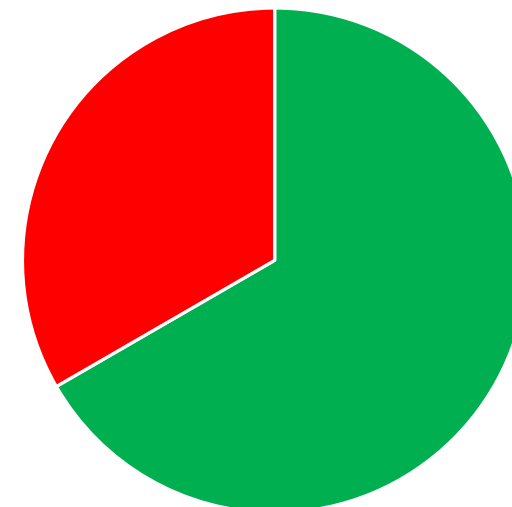
Asuntojen kasvu MAL-mukaisesti tavoite



# Hintojen kilpailukykyisyyttä koskevat tavoitteet

- Hintojen kilpailukykyisyyttä koskevia tavoitteita oli 6 yhtiöllä
  - Tavoite toteutui 4 yhtiössä (Voimia, Tilapalvelut, Pirte ja Pirkanmaan Jätehuolto)
  - Tavoite jäi toteutumatta 2 yhtiössä (Pirte ja Infra)

Hintojen kilpailukykyä koskevat tavoitteet



■ Toteutui ■ Ei toteutunut

# Yhtiökohtaiset tavoitteet



# Tampereen Energia

Strategian painopiste	Tavoitteen numero	Tavoite	Yhtiö Raportoija	Toteuma
Hiilineutraaleja tekoja	1	Kaikille kaupungin tytäryhtiöille on asetettu kaupunkistrategian tavoitteita tukeva yhteinen ilmastotavoite: yhtiöt asettavat itselleen hiilineutraalisuus tiekarttansa välitavoitteen vuodelle 2025 ja listaavat ne toimenpiteet, jotka yhtiö tekee sen saavuttamiseksi. Tämä tavoite raportoidaan osana kaupungin Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekarttaa. Välitavoite on raportoitu tiekarttaan; kyllä/ei?	Energia Katja Ahti	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	2	Yhtiöt kehittävät toimintaansa kestävän kehityksen mukaisesti ja arvioivat ja tunnistavat vuoden 2023 aikana toimintaansa liittyvät YK:n kestävän kehityksen tavoitteet. Raportoi tavoitenumeroina (esim. SDG 9) ne kestävän kehityksen 17 tavoitteesta, jotka liittyvät keskeisesti yhtiön omaan toimintaan.	Energia Katja Ahti	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	3	Maksettu osinko 50 % konsernin nettotuloksesta tai vähintään 20 milj. euroa.	Energia Katja Ahti	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	4	Omistaja-arvo kehitty positiivisesti. Mittarina osakekannan arvo lisätynä maksetuilla osingoilla, kasvu vähintään 5%.	Energia Katja Ahti	- ●
Hiilineutraaleja tekoja	5	Uusiutuvan energian osuus koko energiatuotannosta (vesivoima, tuulivoima, bioenergia, jäte-energia), vähintään 40%	Energia Katja Ahti	+ ●

# Finnpark

Strategian painopiste	Tavoitteen numero	Tavoite	Yhtiö Raportoija	Toteuma
Hiilineutraaleja tekoja	6	Kaikille kaupungin tytäryhtiöille on asetettu kaupunkistrategian tavoitteita tukeva yhteinen ilmastotavoite: yhtiöt asettavat itselleen hiilineutraalisuus tiekarttansa välitavoitteen vuodelle 2025 ja listaavat ne toimenpiteet, jotka yhtiö tekee sen saavuttamiseksi. Tämä tavoite raportoidaan osana kaupungin Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekarttaa. Välitavoite on raportoitu tiekarttaan; kyllä/ei?	Finnpark Matti Anttila	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	7	Yhtiöt kehittävät toimintaansa kestävän kehityksen mukaisesti ja arvioivat ja tunnistavat vuoden 2023 aikana toimintaansa liittyvät YK:n kestävän kehityksen tavoitteet. Raportoi tavoitenumeroina (esim. SDG 9) ne kestävän kehityksen 17 tavoitteesta, jotka liittyvät keskeisesti yhtiön omaan toimintaan.	Finnpark Matti Anttila	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	8	Maksettu osinko on vähintään 0,5 milj. euroa	Finnpark Matti Anttila	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	9	Omistaja-arvo kehittyy positiivisesti. Mittarina osakekannan arvo lisättyinä maksetulla voitonjaoilla, kasvu vähintään 5%.	Finnpark Matti Anttila	+ ●

# Tampereen Infra

Strategian painopiste	Tavoitteen numero	Tavoite	Yhtiö Raportoiija	Toteuma
Hiilineutraaleja tekoja	10	Kaikille kaupungin tytäryhtiöille on asetettu kaupunkistrategian tavoitteita tukeva yhteinen ilmastotavoite: yhtiöt asettavat itselleen hiilineutraalisuus tiekarttansa välitavoitteen vuodelle 2025 ja listaavat ne toimenpiteet, jotka yhtiö tekee sen saavuttamiseksi. Tämä tavoite raportoidaan osana kaupungin Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekarttaa. Välitavoite on raportoitu tiekarttaan; kyllä/ei?	Infra Lauri Niemi	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	11	Yhtiöt kehittävät toimintaansa kestävän kehityksen mukaisesti ja arvioivat ja tunnistavat vuoden 2023 aikana toimintaansa liittyvät YK:n kestävän kehityksen tavoitteet. Raportoi tavoitenumeroina (esim. SDG 9) ne kestävän kehityksen 17 tavoitteesta, jotka liittyvät keskeisesti yhtiön omaan toimintaan.	Infra Lauri Niemi	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	12	Liikevoittoprosentti vähintään 0-2%	Infra Lauri Niemi	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	13	Asiakkaiden kokemus kustannustehokkuus. Skaala 1-5 ( 1 erittäin hyvä, 5 erittäin huono), tavoite vähintään 2,2.	Infra Lauri Niemi	- ●
Tulevaisuuden edelläkävijyyttä	14	Asiakkaiden nettosuositteluindeksi, skaala -100-100. Tavoite vähintään 45.	Infra Lauri Niemi	- ●

# Pirkanmaan Jätehuolto

Strategian painopiste	Tavoitteen numero	Tavoite	Yhtiö Raportoija	Toteuma
Hiilineutraaleja tekoja	15	Kaikille kaupungin tytäryhtiöille on asetettu kaupunkistrategian tavoitteita tukeva yhteinen ilmastotavoite: yhtiöt asettavat itselleen hiilineutraalisuus tiekarttansa välitavoitteen vuodelle 2025 ja listaavat ne toimenpiteet, jotka yhtiö tekee sen saavuttamiseksi. Tämä tavoite raportoidaan osana kaupungin Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekarttaa. Välitavoite on raportoitu tiekarttaan; kyllä/ei?	Jätehuolto Jarkko Nissinen	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	16	Yhtiöt kehittävät toimintaansa kestävä kehityksen mukaisesti ja arvioivat ja tunnistavat vuoden 2023 aikana toimintaansa liittyvät YK:n kestävä kehityksen tavoitteet. Raportoi tavoitenumeroina (esim. SDG 9) ne kestävä kehityksen 17 tavoitteesta, jotka liittyvät keskeisesti yhtiön omaan toimintaan.	Jätehuolto Jarkko Nissinen	+ ●
Yhdenvertaiset yksilöt	17	Kuntavastuullisen palvelun hinnat ovat edullisimmassa kolmanneksessa suurista kaupungeista. Sijoitus 12 suurimman kaupungissa joukossa vähintään sijat 1-4.	Jätehuolto Jarkko Nissinen	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	18	Yhtiön maksama osinko. Maksettu osinko vähintään 1,2 milj. euroa.	Jätehuolto Jarkko Nissinen	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	19	Vieraan pääoman osuuden lisääminen investoinneissa, vieraan pääoman osuus 60%.	Jätehuolto Jarkko Nissinen	- ●

# Tampereen Palvelukiinteistöt

Strategian painopiste	Tavoitteen numero	Tavoite	Yhtiö Raportoiija	Toteuma
Hiilineutraaleja tekoja	20	Kaikille kaupungin tytäryhtiöille on asetettu kaupunkistrategian tavoitteita tukeva yhteinen ilmastotavoite: yhtiöt asettavat itselleen hiilineutraalisuus tiekarttansa välitavoitteen vuodelle 2025 ja listaavat ne toimenpiteet, jotka yhtiö tekee sen saavuttamiseksi. Tämä tavoite raportoidaan osana kaupungin Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekarttaa. Välitavoite on raportoitu tiekarttaan; kyllä/ei?	Palvelukiinteistö Marko Tulokas	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	21	Yhtiöt kehittävät toimintaansa kestävän kehityksen mukaisesti ja arvioivat ja tunnistavat vuoden 2023 aikana toimintaansa liittyvät YK:n kestävän kehityksen tavoitteet. Raportoi tavoitenumeroina (esim. SDG 9) ne kestävän kehityksen 17 tavoitteesta, jotka liittyvät keskeisesti yhtiön omaan toimintaan.	Palvelukiinteistö Marko Tulokas	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	22	Maksettu osinko on 50 % kiinteistörealisointien nettomyyntivoitoista.	Palvelukiinteistö Marko Tulokas	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	23	Yhtiön omavaraisuusaste 50%	Palvelukiinteistö Marko Tulokas	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	24	Pääoman kiertoa tehostetaan kiinteistösalkutuksen mukaisesti. Toteutuneita myyntejä vähintään 1 kpl.	Palvelukiinteistö Marko Tulokas	- ●

# Tullinkulman Työterveys/Pirte

Strategian painopiste	Tavoitteen numero	Tavoite	Yhtiö Raportoija	Toteuma
Hiilineutraaleja tekoja	25	Kaikille kaupungin tytäryhtiöille on asetettu kaupunkistrategian tavoitteita tukeva yhteinen ilmastotavoite: yhtiöt asettavat itselleen hiilineutraalisuus tiekarttansa välitavoitteen vuodelle 2025 ja listaavat ne toimenpiteet, jotka yhtiö tekee sen saavuttamiseksi. Tämä tavoite raportoidaan osana kaupungin Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekarttaa. Välitavoite on raportoitu tiekarttaan; kyllä/ei?	Pirte Tiina Surakka	- 
Rohkeasti uudistuva kaupunki	26	Yhtiöt kehittävät toimintaansa kestäväen kehityksen mukaisesti ja arvioivat ja tunnistavat vuoden 2023 aikana toimintaansa liittyvät YK:n kestäväen kehityksen tavoitteet. Raportoi tavoitenumeroina (esim. SDG 9) ne kestäväen kehityksen 17 tavoitteesta, jotka liittyvät keskeisesti yhtiön omaan toimintaan.	Pirte Tiina Surakka	- 
Rohkeasti uudistuva kaupunki	27	Toiminta on kannattavaa. Konsernin nettotulos 0,8-1%	Pirte Tiina Surakka	- 
Yhdenvertaiset yksilöt	28	Työterveyshuollon palveluiden ja resurssoinnin painopiste on ennaltaehkäisevässä työterveyshuollossa. Tavoitteena on, että ennaltaehkäisevän työterveyshuollon osuus palveluista on vähintään 60 %, ja työterveyspainotteisten sairaanhoidon palveluiden osuus alle 40 %. Ennaltaehkäisevän osuus, Kela1=44% ja Kela2=56%. Ilman koronaa Kela1=51% ja Kela2=49% .	Pirte Tiina Surakka	- 
Yhdenvertaiset yksilöt	29	Etäpalvelut ovat helppokäyttöisiä ja saavutettavia. Etäpalveluiden tarjonnan tulee tukea ennaltaehkäisevän työterveyshuollon vahvistamisen tavoitetta. Toteutuneiden etäpalveluiden osuus yli 40% kaikista palveluista. Raportoidaan myös, miten etäpalveluiden tarjonta tukee ennaltaehkäisevän työterveyshuollon vahvistamisen tavoitetta.	Pirte Tiina Surakka	+ 
Rohkeasti uudistuva kaupunki	30	Kaupungin työterveyshuollon kustannukset ovat kilpailukykyiset ja Kela 0 -luokan kustannukset ovat alle 320 000 e. Bruttokustannus €/hlö (kelakorvattaviin henkilöstömääriin suhteutettu kustannus ennen Kelan korvauksia), enintään 525 €/hlö, Kela 0 alle 320000 €.	Pirte Tiina Surakka	+/- 

# Pirkan Opiskelija-asunnot

Strategian painopiste	Tavoitteen numero	Tavoite	Yhtiö Raportoija	Toteuma
Hiilineutraaleja tekoja	31	Kaikille kaupungin tytäryhtiöille on asetettu kaupunkistrategian tavoitteita tukeva yhteinen ilmastotavoite: yhtiöt asettavat itselleen hiilineutraalisuus tiekarttansa välitavoitteen vuodelle 2025 ja listaavat ne toimenpiteet, jotka yhtiö tekee sen saavuttamiseksi. Tämä tavoite raportoidaan osana kaupungin Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekarttaa. Välitavoite on raportoitu tiekarttaan; kyllä/ei?	POAS Timo Jokinen	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	32	Yhtiöt kehittävät toimintaansa kestävän kehityksen mukaisesti ja arvioivat ja tunnistavat vuoden 2023 aikana toimintaansa liittyvät YK:n kestävän kehityksen tavoitteet. Raportoi tavoitenumeroina (esim. SDG 9) ne kestävän kehityksen 17 tavoitteesta, jotka liittyvät keskeisesti yhtiön omaan toimintaan.	POAS Timo Jokinen	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	33	Asuntojen taloudellinen käyttöaste on korkea, tavoite vähintään 95,5 %	POAS Timo Jokinen	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	34	Toiminta on kannattavaa. Mittarina sipo-%. Vähintään 1,4%	POAS Timo Jokinen	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	35	Vakavaraisuus kasvaa vuosittain. Omavaraisuusaste vähintään 1,4%	POAS Timo Jokinen	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	36	Kiinteistöjen korjausvelan määrä on hallinnassa. Korjausvelan määrä / rakennuskannan arvo, enintään 1,4 %.	POAS Timo Jokinen	+ ●
Yhdenvertaiset yksilöt	37	Asutokannan kasvattaminen MAL-sopimuksen mukaisesti. Valmistuneet uudet asunnot keskimäärin 60 kpl.	POAS Timo Jokinen	- ●

# Tampereen Raitiotie

Strategian painopiste	Tavoitteen numero	Tavoite	Yhtiö Raportoija	Toteuma
Hiilineutraaleja tekoja	38	Kaikille kaupungin tytäryhtiöille on asetettu kaupunkistrategian tavoitteita tukeva yhteinen ilmastotavoite: yhtiöt asettavat itselleen hiilineutraalisuus tiekarttansa välitavoitteen vuodelle 2025 ja listaavat ne toimenpiteet, jotka yhtiö tekee sen saavuttamiseksi. Tämä tavoite raportoidaan osana kaupungin Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekarttaa. Välitavoite on raportoitu tiekarttaan; kyllä/ei?	Raitiotie Antti Ainola	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	39	Yhtiöt kehittävät toimintaansa kestävä kehityksen mukaisesti ja arvioivat ja tunnistavat vuoden 2023 aikana toimintaansa liittyvät YK:n kestävä kehityksen tavoitteet. Raportoi tavoitenumeroina (esim. SDG 9) ne kestävä kehityksen 17 tavoitteesta, jotka liittyvät keskeisesti yhtiön omaan toimintaan.	Raitiotie Antti Ainola	+ ●
Yhdenvertaiset yksilöt	40	Raitioliikenteen luotettavuus vähintään 99,8% (ajetut lähdöt vs. suunnitellut lähdöt) => tarkoittaa noin yhtä ajamatonta lähtöä per päivä. Päivässä keskimäärin 530 lähtöä.	Raitiotie Antti Ainola	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	41	Asiakastytyväisyyden keskiarvo parempi kuin 4,26 Nyssen asiakastytyväisyyskyselyn mukaan.	Raitiotie Antti Ainola	+ ●
Tulevaisuuden edelläkävijyyttä	42	Yhtiö on edistänyt toimillaan raitiotien jatkorakentamiseen (Pirkkala & Linnainmaa) tähtäävää suunnittelua; valmistelun osalta päätösesitykset viety kuntien päätöksentekoprosessiin. Tavoite kyllä/ei.	Raitiotie Antti Ainola	+ ●



# Tampereen Särkänniemi

Strategian painopiste	Tavoitteen numero	Tavoite	Yhtiö Raportoija	Toteuma
Hiilineutraaleja tekoja	43	Kaikille kaupungin tytäryhtiöille on asetettu kaupunkistrategian tavoitteita tukeva yhteinen ilmastotavoite: yhtiöt asettavat itselleen hiilineutraalisuus tiekarttansa välitavoitteen vuodelle 2025 ja listaavat ne toimenpiteet, jotka yhtiö tekee sen saavuttamiseksi. Tämä tavoite raportoidaan osana kaupungin Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekarttaa. Välitavoite on raportoitu tiekarttaan; kyllä/ei?	Särkänniemi Miikka Seppälä	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	44	Yhtiöt kehittävät toimintaansa kestävän kehityksen mukaisesti ja arvioivat ja tunnistavat vuoden 2023 aikana toimintaansa liittyvät YK:n kestävän kehityksen tavoitteet. Raportoi tavoitenumeroina (esim. SDG 9) ne kestävän kehityksen 17 tavoitteesta, jotka liittyvät keskeisesti yhtiön omaan toimintaan.	Särkänniemi Miikka Seppälä	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	45	Maksettu osinko on vähintään vuositavoitteen mukainen (maksetaan tavoitevuonna). Maksettu osinko vähintään 0,3 milj. euroa.	Särkänniemi Miikka Seppälä	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	46	Omistaja-arvo kehitty positiivisesti. Osakekannan arvo + maksetut osingot prosentteina. Tavoite yli 5% verrattuna vuoteen 2022.	Särkänniemi Miikka Seppälä	- ●

# Tampere-talo

Strategian painopiste	Tavoitteen numero	Tavoite	Yhtiö Raportoija	Toteuma
Hiilineutraaleja tekoja	47	Kaikille kaupungin tytäryhtiöille on asetettu kaupunkistrategian tavoitteita tukeva yhteinen ilmastotavoite: yhtiöt asettavat itselleen hiilineutraalisuus tiekarttansa välitavoitteen vuodelle 2025 ja listaavat ne toimenpiteet, jotka yhtiö tekee sen saavuttamiseksi. Tämä tavoite raportoidaan osana kaupungin Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekarttaa. Välitavoite on raportoitu tiekarttaan; kyllä/ei?	Tampere-Talo Pauliina Ahokas	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	48	Yhtiöt kehittävät toimintaansa kestäväen kehityksen mukaisesti ja arvioivat ja tunnistavat vuoden 2023 aikana toimintaansa liittyvät YK:n kestäväen kehityksen tavoitteet. Raportoi tavoitenumeroina (esim. SDG 9) ne kestäväen kehityksen 17 tavoitteesta, jotka liittyvät keskeisesti yhtiön omaan toimintaan.	Tampere-Talo Heli Loponen	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	49	Yhtiön nettotulos on positiivinen.	Tampere-Talo Heli Loponen	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	50	Myyntitulojen osuus kokonaistuloista kasvaa. Liikevaihto / liiketoiminnan muut tuotot (vertailuvuosi 2019). Kasvu vähintään 0,1 %.	Tampere-Talo Heli Loponen	+ ●
Tekevät yhteisöt	51	Kävijämäärä palautuu ja ylittää vuoden 2019 tason (674 317). Vuonna 2022 muodostetaan lähtötaso kokonaiskävijämäärän osalta. Toteutunut kävijämäärä (päiväkävijät ja talon ulkopuoliset kävijät yhteensä), vähintään 675 000 kävijää.	Tampere-Talo Heli Loponen	- ●
Tekevät yhteisöt	52	Tampere-talo Oy:n liiketoiminnan kehittämässä hyödynnetään Tampereen keskustan vahvan ja kehittyvän tapahtumapaikka- ja elämysinfrastruktuurin mahdollisuuksia sekä Kannen ja Tullin alueiden vahvaa kehitystä osaksi Tampereen ydinkeskustaa. Tavoitteen mukainen liiketoiminnan kehittyminen on edellistä vuotta korkeammalla tasolla, mitarina tehdyt toimenpiteet	Tampere-Talo Heli Loponen	+ ●

# Tampereen Tilapalvelut

Strategian painopiste	Tavoitteen numero	Tavoite	Yhtiö Raportoija	Toteuma
Hiilineutraaleja tekoja	53	Kaikille kaupungin tytäryhtiöille on asetettu kaupunkistrategian tavoitteita tukeva yhteinen ilmastotavoite: yhtiöt asettavat itselleen hiilineutraalisuus tiekarttansa välitavoitteen vuodelle 2025 ja listaavat ne toimenpiteet, jotka yhtiö tekee sen saavuttamiseksi. Tämä tavoite raportoidaan osana kaupungin Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekarttaa. Välitavoite on raportoitu tiekarttaan; kyllä/ei?	Tilapalvelut Jani Knuutila	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	54	Yhtiöt kehittävät toimintaansa kestävä kehityksen mukaisesti ja arvioivat ja tunnistavat vuoden 2023 aikana toimintaansa liittyvät YK:n kestävä kehityksen tavoitteet. Raportoi tavoitenumeroina (esim. SDG 9) ne kestävä kehityksen 17 tavoitteesta, jotka liittyvät keskeisesti yhtiön omaan toimintaan.	Tilapalvelut Jani Knuutila	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	55	Liiketoiminta on tehokasta ja hinnat ovat kilpailukykyisiä. Hintojen kehitys on 2% alle alan kustannusindeksin. Kustannusindeksi= palkkatasoindeksi 50, talonrakennusindeksi 25, ylläpitoindeksi 25. Tavoite hinnat max. 98 % alan kustannusindeksistä 2.	Tilapalvelut Jani Knuutila	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	56	Toiminta on kannattavaa, nettotulosprosentti liikevaihdosta 0,3-0,5%	Tilapalvelut Jani Knuutila	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	57	Korkea asiakastytyväisyys. Asiakastytyväisyys-indeksi yli 4,0 (asteikko 1-5).	Tilapalvelut Jani Knuutila	+ ●

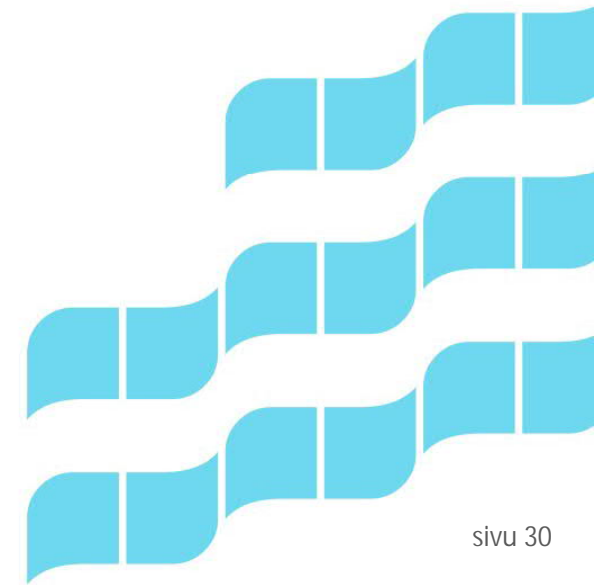
# Tampereen Vuokra-asunnot

Strategian painopiste	Tavoitteen numero	Tavoite	Yhtiö Raportoija	Toteuma
Hiilineutraaleja tekoja	58	Kaikille kaupungin tytäryhtiöille on asetettu kaupunkistrategian tavoitteita tukeva yhteinen ilmastotavoite: yhtiöt asettavat itselleen hiilineutraalisuus tiekarttansa välitavoitteen vuodelle 2025 ja listaavat ne toimenpiteet, jotka yhtiö tekee sen saavuttamiseksi. Tämä tavoite raportoidaan osana kaupungin Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekarttaa. Välitavoite on raportoitu tiekarttaan; kyllä/ei?	TVA Hanna Sorvari	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	59	Yhtiöt kehittävät toimintaansa kestävän kehityksen mukaisesti ja arvioivat ja tunnistavat vuoden 2023 aikana toimintaansa liittyvät YK:n kestävän kehityksen tavoitteet. Raportoi tavoitenumeroina (esim. SDG 9) ne kestävän kehityksen 17 tavoitteesta, jotka liittyvät keskeisesti yhtiön omaan toimintaan.	TVA Hanna Sorvari	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	60	Asuntojen taloudellinen käyttöaste on korkea. Käyttöaste vähintään 98,5%.	TVA Hanna Sorvari	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	61	Toiminta on kannattavaa. Mittarina sipo-%. Vähintään 4,5%	TVA Hanna Sorvari	- ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	62	Maksettu osinko on Ara-säännösten mahdollistama enimmäismäärä. Maksetun osingon määrä 0,57 milj. euroa.	TVA Hanna Sorvari	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	63	Omistaja-arvo kehittyy positiivisesti. Vapaiden kiinteistöjen markkina-arvo laskettuna nettotuottomenetelmällä (vuokratulot-kiinteistöjen kustannukset)/ tuottovaateella (5 %). Tavoite 138,4 milj. euroa.	TVA Hanna Sorvari	+ ●
Yhdenvertaiset yksilöt	64	Asuntokannan kasvattaminen MAL-sopimuksen mukaisesti. Valmistuneet uudet asunnot keskimäärin 100 kpl.	TVA Hanna Sorvari	+ ●

# Pirkanmaan Voimia

Strategian painopiste	Tavoitteen numero	Tavoite	Yhtiö Raportoija	Toteuma
Hiilineutraaleja tekoja	65	Kaikille kaupungin tytäryhtiöille on asetettu kaupunkistrategian tavoitteita tukeva yhteinen ilmastotavoite: yhtiöt asettavat itselleen hiilineutraalisuus tiekarttansa välitavoitteen vuodelle 2025 ja listaavat ne toimenpiteet, jotka yhtiö tekee sen saavuttamiseksi. Tämä tavoite raportoidaan osana kaupungin Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekarttaa. Välitavoite on raportoitu tiekarttaan; kyllä/ei?	Voimia Tomi Mäki-Panula	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	66	Yhtiöt kehittävät toimintaansa kestävän kehityksen mukaisesti ja arvioivat ja tunnistavat vuoden 2023 aikana toimintaansa liittyvät YK:n kestävän kehityksen tavoitteet. Raportoi tavoitenumeroina (esim. SDG 9) ne kestävän kehityksen 17 tavoitteesta, jotka liittyvät keskeisesti yhtiön omaan toimintaan.	Voimia Tomi Mäki-Panula	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	67	Toiminta on kannattavaa. Tehokkuus kanavoidaan asiakashintoihin. Yhtiö tuottaa voittoa vain sen verran, että jatkuvuus ja kehittäminen turvataan. Nettotulos 0-0,8%.	Voimia Tomi Mäki-Panula	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	68	Yhtiön tuottavuus kehittyy toimialaa paremmin ja hinnat ovat kilpailukykyisiä. Voimian hintakorimittari, indeksiarvot (erillinen laskentamalli), tavoitteena yleistä kustannuskehitystä alhaisempi kustannuskehitys.	Voimia Tomi Mäki-Panula	+ ●
Rohkeasti uudistuva kaupunki	69	Asiakastytyväisyys paranee palveluntuottajasta huolimatta. Asiakastytyväisyysmittauksen tulokset (mitataan joka vuosi), tilaaja-asiakkaan suosittelemuus NPS = net promotion score (tilaajakumppanikysely toteutetaan joka toinen vuosi, seuraava 2022). Voimia toteuttaa kyselyt ostopalveluna. Tavoite paremmat tulokset kuin vuonna 2022.	Voimia Tomi Mäki-Panula	+/- ●






# Liikelaitosten tavoitteet



# Tampereen Kaupunkiliikenne

Tavoitteen numero	Talousarviotavoite	Vastuutaho Raportoija	Toteuma	Raportoinnin tila
49	Psykososiaalisten kuormitustekijöiden selvitysten mukaiset toiminnot tähdäten sairauspoissaolojen laskuun	TKL Pekka Pirhonen	+ ●	Valmis <a href="#">Muokkaa &gt;</a>
50	Puhtaan energian käyttövaatimukset huomioiva TKL:n varikkotoimintojen suunnittelu- ja toteutusratkaisu on edennyt yhteistyössä kaupunkikonsernin eri toimijoiden kanssa päätöksentekovaiheesta toteutusvaiheeseen siten, että edellytykset laajamittaiseen sähköiseen operointiin on mahdollista 2024.	TKL Pekka Pirhonen	+/- ●	Valmis <a href="#">Muokkaa &gt;</a> 🔒
51	Liikelaitos toimii allianssimallin mukaisesti siten, että yhteistyössä korostuu oman tuotannon toiminnan pitkäjänteinen suunnittelu, asiakastyytyväisyys sekä kokonaistaloudellisuus.	TKL Pekka Pirhonen	+ ●	Valmis <a href="#">Muokkaa &gt;</a> 🔒

# Tampereen Vesi

Tavoitteen numero	Talousarviotavoite	Vastuutaho Raportoiija	Toteuma	Raportoinnin tila
44	Sairauspoissaolo-% tavoite on alle 4,5 % ja vakavien tapaturmien määrä laskee	VESI Petri Jokela	+/- 	Valmis <a href="#">Muokkaa &gt;</a>
45	Vesijohtoveden laatu ja toimitusvarmuus säilyvät korkealla tasolla	VESI Petri Jokela	- 	Valmis <a href="#">Muokkaa &gt;</a>
46	Vesijohtoverkoston pitkän tähtäimen toimintavarmuudesta huolehditaan	VESI Petri Jokela	+ 	Valmis <a href="#">Muokkaa &gt;</a>
47	Asiakaspalvelussa ja toiminnassa hyödynnetään digitaalisia ratkaisuja	VESI Petri Jokela	+ 	Valmis <a href="#">Muokkaa &gt;</a>
48	Asiakastyytyväisyys on noussut verrattuna edellisen asiakastyytyväisyystutkimuksen mittaukseen	VESI Petri Jokela	+ 	Valmis <a href="#">Muokkaa &gt;</a>